

Jaarrekening 2008

Stichting Zuidwester

INHOUDSOPGAVE

Pagina

5.1 Jaarrekening 2008

5.1.1	Balans per 31 december 2008	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2008	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2008	6
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2008	10
5.1.6	Mutatatieoverzicht immateriële vaste activa	16
5.1.7	Mutatatieoverzicht materiële vaste activa	21
5.1.8	Specificatie ultimo boekjaar onderhanden projecten en gereed gekomen projecten	46
5.1.9	Overzicht langlopende schulden ultimo 2008	49
5.1.10	Toelichting op de resultatenrekening over 2008	50

5.2 Overige gegevens

5.2.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	55
5.2.2	Resultaatbestemming	55
5.2.3	Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	55
5.2.4	Accountantsverklaring	55

5.1 JAARREKENING

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2008
(na resultaatsbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	4.173.651	6.381.087
Financiële vaste activa	2	100.000	
Totaal vaste activa		<u>4.273.651</u>	<u>6.381.087</u>
Viottende activa			
Voorraden	3	49.275	16.776
Vorderingen en overlopende activa	4	2.236.088	2.752.793
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	5	3.224.597	3.825.588
Liquide middelen	6	2.452.830	84.240
Totaal viottende activa		<u>7.962.790</u>	<u>6.679.397</u>
Totaal activa		<u><u>12.236.441</u></u>	<u><u>13.060.484</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	7	42.808	42.808
Collectief gefinancierd gebonden vermogen		-6.900.650	-16.028.139
Totaal eigen vermogen		<u>-6.857.842</u>	<u>-15.985.331</u>
Voorzieningen	8	3.995.340	2.293.686
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9	15.098.944	26.752.129
Totaal Passiva		<u><u>12.236.441</u></u>	<u><u>13.060.484</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2008

	Ref.	2008 €	2007 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en/of subsidie	10	73.564.026	63.684.157
Niet gebudgetteerde zorgprestaties	11	692.740	698.366
Overige bedrijfsopbrengsten	12	1.694.210	1.421.685
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>75.950.976</u>	<u>65.804.208</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	13	45.289.184	45.926.350
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	1.034.107	1.013.343
Overige bedrijfskosten	15	25.843.951	22.547.442
Som der bedrijfslasten		<u>72.167.242</u>	<u>69.487.135</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		3.783.735	-3.682.927
Financiële baten en lasten	16	-556.246	-138.186
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		<u>3.227.489</u>	<u>-3.821.113</u>
Buitengewone baten en lasten		0	0
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>3.227.489</u></u>	<u><u>-3.821.113</u></u>

RESULTAATBESTEMMING*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

	2008 €	2007 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Reserve aanvaardbare kosten	3.234.094	-3.658.611
Egalisatierekening afschrijvingen	-6.605	-162.502
	<u><u>3.227.489</u></u>	<u><u>-3.821.113</u></u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

Ref.	2008		2007	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		3.783.735		-3.520.425
Aanpassingen voor :				
- afschrijvingen	1.030.920		1.013.343	
- mutaties voorzieningen	0		-162.502	
- mutatie voorzieningen	<u>1.701.654</u>		<u>8.517</u>	
		2.732.574		859.358
Veranderingen in vlottende middelen:				
- voorraden	-32.499		9.581	
- vorderingen	516.705		-814.829	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	2.900.991		-977.618	
- kortlopende schulden (excl.schulden aan kredietinstellingen)	<u>-2.592.788</u>		<u>4.932.937</u>	
		792.409		3.150.072
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>7.308.718</u>		<u>489.004</u>
Ontvangen interest	153		264.208	
Betaalde interest	-556.399		-402.394	
Buitengewoon resultaat	<u>0</u>		<u>0</u>	
		<u>-556.246</u>		<u>-138.186</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		6.752.472		350.818
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-721.275		285.170	
Desinvesterings materiële vaste activa	1.897.790		-898.199	
Overige investeringen in financiële vaste activa	<u>-100.000</u>			
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.076.515		-613.029
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuw opgenomen leningen	0		0	
Aflossing langlopende schulden	<u>-5.460.398</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-5.460.398		0
Mutatie geldmiddelen		<u><u>2.368.589</u></u>		<u><u>-262.211</u></u>

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Groepsverhoudingen

In deze jaarrekening zijn de financiële cijfers van Stichting Zuidwester en Stichting Zuidwester voor Werk opgenomen.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, tenzij anders toegelicht.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2008 en de hieruit resulterende liquiditeitsbehoefte uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling. Op het moment van opmaken van deze jaarrekening wordt het liquiditeitstekort aangevuld door Stichting De Open Ankh in de vorm van kortlopende leningen. In 2008 is bij de NZa een plan van aanpak ingediend, waarin geconcludeerd wordt dat Stichting Zuidwester een financieel en kwalitatief gezonde toekomst heeft mits zij hierbij ondersteund wordt door haar stakeholders. Hierbij is de steun van de NZa, Zorgkantoren en het ministerie van VWS onontbeerlijk omdat structureel budgetverhoging noodzakelijk is en het onmogelijk is om een negatief eigen vermogen te absorberen. Alle drie de stakeholders hebben in 2008 besloten Stichting Zuidwester steun te verlenen: De Open Ankh heeft Stichting Zuidwester een gift toegekend van 3,6 miljoen en CZ zorgkantoren heeft Stichting Zuidwester alsnog voor 1,9 miljoen productieruimte over 2006 gehonoreerd. Met betrekking tot het resterende tekort van 10,5 miljoen heeft de NZa op de steunaanvraag in juli 2008 positief besloten door Stichting Zuidwester een bedrag van 7 miljoen euro (2/3 van het resterende tekort) vermogenssteun toe te kennen op grond van de beleidsregel steunverlening. Deze steun wordt (indien aan de voorwaarden van steunverlening is voldaan) toegekend en uitgekeerd in drie tranches. Een bedrag van 3,5 miljoen euro (1/3 van het resterende tekort) moet conform de beleidsregel steunverlening door Stichting Zuidwester in de komende drie jaar worden verdiend door middel van positieve resultaten. In 2008 heeft Stichting Zuidwester het begrote resultaat van 1,3 miljoen behaald, het management van Stichting Zuidwester acht het realistisch dat zij ook voor de komende jaren kan voldoen aan de gestelde voorwaarden.

Verbonden rechtspersonen

Stichting Zuidwester en Stichting Zuidwester voor Werk zijn twee zelfstandige stichtingen die door dezelfde bestuurder worden bestuurd. Stichting Zuidwester voor Werk huurt personeel in van Stichting Zuidwester. Daarnaast levert Stichting Zuidwester voor Werk diensten (jobcoaching en dagbesteding) ten behoeve van cliënten van Stichting Zuidwester.

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire jaarlijkse afschrijvingen. WTZi-vergunningsplichtige vaste activa worden gewaardeerd tegen de laagste van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en het goedgekeurde investeringsbedrag. Het meerdere boven het goedgekeurde investeringsbedrag cq het nog niet goedgekeurde investeringsbedrag wordt geactiveerd in de categorie 'niet-WTZi/WTG-gefinancierde activa'.

Voor WTZi-vergunningsplichtige vaste activa, instandhoudingen en WMG-gefinancierde vaste activa waarvoor in de bekostigingssystematiek geen substitutievrijheid bestaat binnen het verkregen budget, is de afschrijvingsperiode gelijk aan de in de bekostigingssystematiek voorgeschreven afschrijvingstermijnen.

Voor die vaste activa waarvoor binnen de bekostigingssystematiek of de verkregen subsidie substitutievrijheid bestaat, zijn de afschrijvingstermijnen gebaseerd op de economische levensduur.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Immateriële en materiële vaste activa (vervolg)

Onder de immateriële vaste activa konden voorheen posten zijn opgenomen die door het vervallen van de integrale vergoeding voor afschrijvingslasten niet langer voor verwerking in de balans in aanmerking komen. Stichting Zuidwester is van mening dat een eventueel negatief verschil tussen realiseerbare waarde en boekwaarde, gegeven de historische bekostigingstoezeggingen door de overheid en de verschillen tussen bekostigingstermijnen en kortere bedrijfseconomische afschrijvingstermijnen, door de overheid gecompenseerd zal (moeten) worden, zowel ten aanzien van materieel vaste activa als voormalige immaterieel vaste activa.

Onroerende zaken

De NZa behandelt Stichting Zuidwester m.b.t. verwerving, afstoting, amovering, financiering en rentenormering van onroerende zaken volgens de beleidsregels die gelden als eigenaar. De bij Stichting Zuidwester in gebruik zijnde onroerende zaken worden gehuurd van Stichting De Open Ankh. Conform de huidige wet- en regelgeving bestaat de huurprijs uit rente en afschrijving zoals vastgelegd in de NZa -beleidsregels, verhoogd met vaste lasten zoals onroerende zaakbelasting en verzekeringspremies. De afschrijvings- en rentekosten worden volgens de beleidsregels als huur verantwoord. De kosten van verzekeringen en onroerende zaakbelasting zijn verantwoord onder de algemene kosten. Voor een overzicht van de samenstelling en het waardeverloop van de van De Open Ankh gehuurde onroerende zaken en de wijze van financiering wordt verwezen naar de hoofdstukken 5.1.6. en 5.1.7.

Toelichting gevolgen wijziging bekostiging kapitaallasten en aanpassing Regeling verslaggeving WTZi en Richtlijn 655 Zorginstellingen op waardering van vaste activa

In 2008 is duidelijk geworden dat de bekostiging van kapitaallasten van het vastgoed van zorginstellingen sterk wordt aangepast. Het bouwregime is vervallen en meer en meer is sprake van integrale tarieven voor geleverde prestatie.

Er is landelijk sprake van aanzienlijke onzekerheden van de toekomstige opbrengsten, ook ontbreekt een uniform kader van ervaringsnormen voor een bedrijfswaardeberekening door de zorgsector. De bedrijfswaardeberekening is sterk afhankelijk van veronderstellingen over toekomstige bekostigingssystemen, groei van de productie en disconteringsvoeten die mede afhankelijk zijn van de toekomstige financiering en bekostiging. Op basis van voortzetting van de huidige bekostigingssystematiek is geen sprake van bijzondere waardeverminderingen, anders dan hetgeen al is geboekt. Aangezien de richting van politieke beslissingen die de hoogte en methode van de toekomstige bekostiging beïnvloeden, dusdanig onduidelijk is, kan er over de toekomstige waardering geen betrouwbare inschatting worden gemaakt. Eventuele veranderingen in bekostiging kan substantiële impact hebben op de vermogenspositie van Stichting Zuidwester, zowel voor het beeld van resultaat en vermogen in de onderhavige jaarrekening als in toekomstige jaren, maar zal pas in het jaar dat de bekostiging betrouwbaar kan worden ingeschat in de jaarrekening worden verwerkt.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan Stichting Zuidwester.

Egalisatierekening afschrijvingen

De egalisatieregeling is conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving toegevoegd aan het eigen vermogen.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Pensioenen

Stichting Zuidwester heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PGGM. Stichting Zuidwester heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zuidwester heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

5.1.4.4 Grondslagen van segmentering

Stichting Zuidwester levert gehandicaptenzorg en beschouwt alle geleverde zorg als één segment.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Verbouwingen	209.491	38.256
Onderhanden projecten	40.499	1.897.790
Inventaris	3.058.873	3.247.060
Vervoermiddelen	51.680	95.718
Automatisering	813.108	1.102.263
Totaal materiële vaste activa	<u>4.173.651</u>	<u>6.381.087</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	6.381.087	6.781.401
Bij: projecten onderhanden (eigendom)	40.499	-285.158
Bij: investeringen	680.775	898.199
Af: afschrijvingen	1.030.920	1.013.355
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	541.452
Af: desinvesteringen	1.897.790	-541.452
Boekwaarde per 31 december	<u>4.173.651</u>	<u>6.381.087</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.7. In toelichting 5.1.8 zijn overzichten opgenomen voor de onderhanden en gereedgekomen projecten.

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Overige vorderingen	100.000	0
Totaal financiële vaste activa	<u>100.000</u>	<u>0</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

Boekwaarde per 1 januari 2008	0
Bij: verstrekte lening	100.000
Af: ontvangen aflossing leningen	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>100.000</u>

Toelichting:

Dit betreft een aan Support & Co te Soesterberg verstrekte lening. De lening is renteloos tot 1 oktober 2009. na 1 oktober 2009 wordt een marktconforme rente berekend.

3. Voorraden

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Overige voorraden:		
Buurtsupers Vierpolders en de Bolder	49.275	16.776
Totaal voorraden	<u>49.275</u>	<u>16.776</u>

Toelichting:

Er is geen voorziening in aftrek op de voorraden gebracht.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

4. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
<u>Vorderingen op debiteuren</u>		
Debiteuren	546.647	538.760
Incasso's onderweg	456.814	486.514
Vorderingen op debiteuren bijkomende kosten	84.876	145.608
<u>Overige vorderingen:</u>		
Rekening courant De Open ankh	0	1.045.000
Subsidie ID-banen	0	5.831
<u>Vooruitbetaalde bedragen:</u>		
Pensioenpremies	7.750	7.750
Premie zorgverzekering personeel	20.540	22.405
Overige	810.950	374.432
<u>Nog te ontvangen bedragen:</u>		
Overige	125.608	17.939
<u>Overige overlopende activa:</u>		
Waarborgsommen	3.367	3.367
Voorschotten investeringsverplichting inrichting locaties	2.500	3.000
Premie zorgverzekering personeel	0	0
Meer-keuze-arbeidsvoorwaarden	78.462	63.789
Leningen aan personeel	54.500	0
Overige	44.074	38.398
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>2.236.088</u>	<u>2.752.793</u>

Toelichting:*Vorderingen op debiteuren*

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht bedraagt € 225.000.

Overige vorderingen

De rekening courant met De Open Ankh per 31 december 2007 betreft door Stichting Zuidwester voorgefinancierde investeringen in infrastructuur en sloopwerken die gedaan zijn in verband met de herontwikkeling van het terrein Hernesseroord. Het terrein is eigendom van De Open Ankh en een deel van dit terrein wordt momenteel door De Open Ankh herontwikkeld. De investeringen zijn ultimo 2008 door De Open Ankh overgenomen.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

5. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en/of schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	t/m 2005	2006	2007	2008	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	735.901	-405.002	3.494.690		3.825.589
Financieringsverschil boekjaar				977.636	977.636
Correcties voorgaande jaren	-458.761	1.236.042	829.237		1.606.518
Betalingen/ontvangsten	728.350	-2.680.578	-1.232.918		-3.185.146
Sub-totaal mutatie boekjaar	269.589	-1.444.536	-403.681	977.636	-600.992
Saldo per 31 december	1.005.490	-1.849.538	3.091.009	977.636	3.224.597

Stadium van vaststelling (per erkenning):

b b b a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	2008	2007
	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	70.683.072	63.700.602
Af: ontvangen voorschotten	69.705.436	60.205.912
Totaal financieringsverschil	977.636	3.494.690

Toelichting:

Het nog in tarieven te verrekenen financieringstekort tot en met 2007 is een vordering op vier zorgkantoren: Zuid-Hollandse Eilanden, Zeeland en West-Brabant (CZ) en Rotterdam (Achmea). De vordering over de jaren tot en met 2007 van € 2.246.961 is als volgt verdeeld over de zorgkantoren:

Zorgkantoor Zuid-Hollandse Eilanden:

De vordering bedraagt op de balansdatum € 2.204.741 en betreft het saldo van de vorderingen en schulden over de jaren 2002, 2003, 2005, 2006 en 2007. De vordering over de jaren 2002 en 2003, groot € 421.929, betreft de niet in de rekenstaten van de betreffende jaren opgenomen capaciteit van 12 plaatsen KSWV Kolibrihoek te Spijkenisse. Hierover is overleg gaande met de NZa. Voor wat betreft het jaar 2004 is de nacalculatie geheel in de rekenstaat verwerkt, en zijn deze bedragen door het zorgkantoor afgerekend. De nacalculatie van het budget aanvaardbare kosten over het jaar 2005 is nog onderwerp van bespreking met de NZa en het zorgkantoor. De (gewijzigde) nacalculaties over 2006 en 2007 zijn onlangs door Stichting Zuidwester en het zorgkantoor gezamenlijk ingediend.

Zorgkantoor Zeeland:

De schuld aan zorgkantoor Zeeland over de jaren tot en met 2007 bedraagt op de balansdatum € 693.985. De nacalculatie van het budget aanvaardbare kosten over het jaar 2005 is nog in behandeling bij de NZa. De (gewijzigde) nacalculaties over 2006 en 2007 zijn onlangs door Stichting Zuidwester en het zorgkantoor gezamenlijk ingediend.

Zorgkantoren West-Brabant en Rotterdam

De vordering op zorgkantoor West Brabant van € 629.381 en de vordering op zorgkantoor Rotterdam van € 106.823 hebben beide betrekking op de jaren 2006 en 2007

Verwerking capaciteitsmutaties

De capaciteitsmutaties over 2006 en 2007 zijn grotendeels opgenomen in de rekenstaten over 2006, 2007 en 2008, maar deze zijn nog niet volledig correct verwerkt zodat de oude jaren nog niet definitief kunnen worden afgewikkeld.

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-08	31-dec-07
	€	€
Kassen	15.758	9.506
Postbank	3.853	731
C&E bank	2.272.724	0
Rabobank	156.811	65.102
Kruisposten kas/bank/giro	3.683	8.902
Totaal liquide middelen	2.452.830	84.240

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Kapitaal	42.808	42.808
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	-6.900.650	-16.028.139
Niet collectief gefinancierd vrij vermogen	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal eigen vermogen	<u><u>-6.857.842</u></u>	<u><u>-15.985.331</u></u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2008</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2008</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	42.808	0	0	42.808
	<u>42.808</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>42.808</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2008</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2008</u>
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten:	-16.174.612	3.234.094	0	-12.940.518
Steunverlening	0		5.900.000	5.900.000
Bestemmingsreserves:				0
Bestemmingsreserve zorg-op-maat	139.868	0	0	139.868
Egalisatierekening afschrijvingen	6.605	-6.605	0	0
Totaal collectief gefinancierd gebonden vermogen	<u>-16.028.139</u>	<u>3.227.489</u>	<u>5.900.000</u>	<u>-6.900.650</u>

	<u>31-dec-2008</u>	<u>31-dec-2007</u>
	€	€
<u>Steunverlening</u>		
De Open Ankh	3.600.000	0
Nederlandse Zorgautoriteit	<u>2.300.000</u>	<u>0</u>
	<u><u>5.900.000</u></u>	<u><u>0</u></u>

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2008	Dotatie / vrijval	Onttrekking	Saldo per 31-dec-2008
	€	€	€	€
Jubilea	329.000	106.453	38.300	397.153
Arbeidsongeschiktheid	525.048	-374.617	56.075	94.356
Groot onderhoud	1.439.638	325.671	108.118	1.657.191
Leegstaande panden	0	652.335	0	652.335
Voorziening verlieslatende contracten	0	1.194.305	0	1.194.305
Totaal voorzieningen	<u>2.293.686</u>	<u>1.904.147</u>	<u>202.493</u>	<u>3.995.340</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	31-dec-2008
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	580.352
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	3.414.988
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	741.558

Toelichting per categorie voorziening:

Jubilea

Deze voorziening heeft tot doel een voorziening te treffen voor in de toekomst te verwachten uitkeringen aan personeelsleden die een 12 1/2, 25 of 40 jarig dienstjubileum bereiken. Bij de berekening van deze voorziening is rekening gehouden met een gemiddelde loonkosten-stijging van 2% per jaar en een disconteringsvoet van 4% en een pensioenleeftijd van 65 jaar.

Arbeidsongeschiktheid:

Deze voorziening heeft tot doel een voorziening te treffen voor in de toekomst te verwachten kosten verbonden aan het ziekteverzuim van personeelsleden die op de balansdatum langdurig ziek zijn. In 2008 is een wijziging in de berekeningswijze toegepast: tot en met 2007 werd een voorziening getroffen voor alle arbeidsongeschikte personeelsleden. In verband met gewijzigde richtlijnen voor de jaarverslaggeving mag nu alleen nog een voorziening getroffen worden voor personeelsleden die volledig arbeidsongeschikt zijn en waarvan het de verwachting is dat zij niet meer terug zullen keren in het arbeidsproces.

Groot onderhoud:

De voorziening groot onderhoud is in 2005 vrijgevallen, vanwege uitbesteding van het gehele onderhoud bij Bricks. In 2008 is dit contract opgezegd en moet er wederom een voorziening worden opgebouwd. De voorziening is berekend op basis van het LTOP gebruik makend van een disconteringsvoet van 4%

Leegstand

Ultimo 2008 staan 4 panden leeg. De voorziening die gevormd is heeft betrekking op de verwachte nog te betalen huur tot moment van verkoop alsmede de compensatie voor de verhuurder in verband met verkoop tegen een lagere prijs dan de boekwaarde.

Verlieslatende contracten:

Deze voorziening heeft betrekking op kleinschalige woningen, waarbij de toekomstige huur de toekomstige inkomsten volgens de huidige bekostigingssystematiek overschrijdt. In de meeste gevallen omdat de normen zoals die gelden bij het bouwen overschreden zijn.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

9. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-07</u>
	€	€
Kasgeld leningen De Open Ankh	2.440.183	11.500.580
Schuld in rekening-courant C&E bank	0	723.977
Crediteuren	1.470.466	3.525.922
Belastingen en sociale premies	2.174.079	1.940.769
Schulden terzake pensioenen	948.992	844.022
Nog te betalen salarissen	221.222	496.637
Vakantiegeld	1.391.580	1.371.028
Vakantiedagen	1.190.860	1.175.830
Omzetbelasting	55.628	17.587
Dagbesteding derden	18.493	234.333
Accountantskosten	79.750	50.000
Personeel niet in loondienst	0	328.583
Reservering vordering Kolibrihoek	447.070	447.070
Reservering productie zonder behandeling 2006	0	1.935.128
Reservering terug te betalen ESF subsidie 1994-1995	378.254	378.254
Te betalen onderhoudskosten	830.741	674.765
Vooruitontvangen opbrengsten	80.225	71.736
Vooruitontvangen kosten frictie en overmaat	617.777	400.000
Productie 2006 en 2007	133.144	247.862
Fonds t.b.v. bewoners	180.803	178.266
Personeelsvereniging	16.017	18.474
vooruitontvangen bedragen OCZ	102.118	0
Overige	2.321.539	191.305
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>15.098.940</u>	<u>26.752.129</u>

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Verloopoverzicht investeringsruimte trekkingsrechten

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Nog niet bestede investeringsruimte per 1 januari	8.367.276	4.711.000
Bij: correctie voorgaande jaren	853.927	2.293.509
Bij : indexering niet-bestede investeringsruimte	344.643	174.838
Bij : investeringsruimte verslagjaar	2.590.001	2.449.583
Af: investeringen verslagjaar	1.169.769	1.261.654
Beschikbare investeringsruimte 31 december	<u>10.986.078</u>	<u>8.367.276</u>
Af: Totale inbrengverplichting (direct en indirect) conform advies CBZ (inclusief CBZ index 2008)	4.995.283	
Beschikbare investeringsruimte 2008, na verwerking inbrengverplichting	<u>5.990.795</u>	<u>0</u>
Lopende investeringsprojecten leggen het volgende beslag op de beschikbare investeringsruimte	0	0

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa			Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa				Sub-totaal	Totaal Immateriële vaste activa
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Boete- rente	Sub- totaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008									
- aanschafwaarde	614.908	21.547	0	636.455	0	0	0	0	636.455
- cumulatieve afschrijvingen	255.970	20.110	0	276.080	0	0	0	0	276.080
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>358.938</u>	<u>1.437</u>	<u>0</u>	<u>360.375</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>360.375</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	15.385	718	0	16.103	0	0	0	0	16.103
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-15.385</u>	<u>-718</u>	<u>0</u>	<u>-16.103</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-16.103</u>
Stand per 31 december 2008									
- aanschafwaarde	614.908	21.547	0	636.455	0	0	0	0	636.455
- cumulatieve afschrijvingen	271.355	20.828	0	292.183	0	0	0	0	292.183
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>343.553</u>	<u>719</u>	<u>0</u>	<u>344.272</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>344.272</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	3,3%							

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa				Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa			Sub-totaal	Totaal Immateriële vaste activa
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Boete- rente	Sub- totaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008									
- aanschafwaarde	614.908			614.908				0	614.908
- cumulatieve afschrijvingen	255.970			255.970				0	255.970
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>358.938</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>358.938</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>358.938</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen				0				0	0
- afschrijvingen	15.385			15.385				0	15.385
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde				0				0	0
.cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
- <i>desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde				0				0	0
cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-15.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15.385</u>
Stand per 31 december 2008									
- aanschafwaarde	614.908	0	0	614.908	0	0	0	0	614.908
- cumulatieve afschrijvingen	271.355	0	0	271.355	0	0	0	0	271.355
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>343.553</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>343.553</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>343.553</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	3,3%							

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH ZORGKANTOOR ZEELAND

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa				Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa			Sub-totaal	Totaal Immateriële vaste activa
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Boete- rente	Sub- totaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008									
- aanschafwaarde		21.547		21.547				0	21.547
- cumulatieve afschrijvingen		20.110		20.110				0	20.110
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>1.437</u>	<u>0</u>	<u>1.437</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.437</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen				0				0	0
- afschrijvingen		718		718				0	718
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde				0				0	0
.cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
- <i>desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde				0				0	0
cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>-718</u>	<u>0</u>	<u>-718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-718</u>
Stand per 31 december 2008									
- aanschafwaarde	0	21.547	0	21.547	0	0	0	0	21.547
- cumulatieve afschrijvingen	0	20.828	0	20.828	0	0	0	0	20.828
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>719</u>	<u>0</u>	<u>719</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>719</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	3,3%							

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR WEST-BRABANT

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa				Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa			Sub-totaal	Totaal Immateriële vaste activa
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Boete- rente	Sub- totaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008									
- aanschafwaarde				0				0	0
- cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen				0				0	0
- afschrijvingen				0				0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde				0				0	0
.cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
- <i>desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde				0				0	0
cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008									
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	3,3%							

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR ROTTERDAM

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa				Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa			Sub-totaal	Totaal Immateriële vaste activa
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Boete- rente	Sub- totaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008									
- aanschafwaarde				0				0	0
- cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen				0				0	0
- afschrijvingen				0				0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde				0				0	0
.cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
- <i>desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde				0				0	0
cumulatieve afschrijvingen				0				0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008									
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	3,3%							

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH

5.1.7.1 WTZi - vergunningsplichtige materiële vaste activa

	Grond	Terreinen-voor-zieningen	Grond erfpacht	Gebouwen	Bouwrente	Verbouwingen	Installaties	Onderhanden projecten	Subtotaal vergunning gehuurd Open Ankh	Totaal van alle materiële vaste activa
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008										
- aanschafwaarde	3.620.565	4.271.886	2.043.698	41.380.323	3.698.932	8.885.521	18.752.674	3.443.566	86.097.165	125.643.931
- cumulatieve afschrijvingen	0	3.281.360	490.488	15.201.731	2.255.595	6.530.698	13.524.135	0	41.284.007	54.280.887
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>3.620.565</u>	<u>990.526</u>	<u>1.553.210</u>	<u>26.178.592</u>	<u>1.443.337</u>	<u>2.354.823</u>	<u>5.228.539</u>	<u>3.443.566</u>	<u>44.813.158</u>	<u>71.363.044</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen	132.051	223.685	0	3.211.489	0	0	1.110.536	5.288.771	9.966.532	12.527.781
- afschrijvingen	0	108.133	40.874	866.010	92.523	219.866	580.951	0	1.908.357	4.522.516
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	2.786.186	2.786.186	6.645.757
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.875
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.786.186</u>	<u>2.786.186</u>	<u>6.593.882</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>132.051</u>	<u>115.552</u>	<u>-40.874</u>	<u>2.345.479</u>	<u>-92.523</u>	<u>-219.866</u>	<u>529.585</u>	<u>2.502.585</u>	<u>5.271.989</u>	<u>1.411.383</u>
Stand per 31 december 2008										
- aanschafwaarde	3.752.616	4.495.571	2.043.698	44.591.812	3.698.932	8.885.521	19.863.210	5.946.151	93.277.511	131.525.955
- cumulatieve afschrijvingen	0	3.389.493	531.362	16.067.741	2.348.118	6.750.564	14.105.086	0	43.192.364	58.751.528
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>3.752.616</u>	<u>1.106.078</u>	<u>1.512.336</u>	<u>28.524.071</u>	<u>1.350.814</u>	<u>2.134.957</u>	<u>5.758.124</u>	<u>5.946.151</u>	<u>50.085.147</u>	<u>72.774.427</u>
Afschrijvingspercentage	0,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,5%	5,0%	5,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

5.1.7.1 WTZi - vergunningsplichtige materiële vaste activa

	Grond €	Terreinen- voor- zieningen €	Grond erfpacht €	Gebouwen €	Bouwrente €	Verbou- wingen €	Installaties €	Onder- handen projecten €	Subtotaal vergunning gehuurd Open Ankh €	Totaal van alle materiële vaste activa €
Stand per 1 januari 2007										
- aanschafwaarde	2.841.241	3.963.545	2.043.698	36.684.719	3.051.825	8.355.604	17.158.110	3.443.566	77.542.308	110.665.451
- cumulatieve afschrijvingen	0	3.011.160	490.488	13.251.777	1.903.319	6.168.338	12.143.770	0	36.968.852	48.219.719
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>2.841.241</u>	<u>952.385</u>	<u>1.553.210</u>	<u>23.432.942</u>	<u>1.148.506</u>	<u>2.187.266</u>	<u>5.014.340</u>	<u>3.443.566</u>	<u>40.573.456</u>	<u>62.445.732</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen	132.051	223.685		3.211.489			1.110.536	2.628.641	7.306.402	9.550.613
- afschrijvingen		92.683	40.874	772.352	76.345	196.519	508.084		1.686.857	3.882.319
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde									0	0
.cumulatieve afschrijvingen									0	0
- <i>desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde								2.786.186	2.786.186	6.629.936
cumulatieve afschrijvingen									0	51.875
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.786.186</u>	<u>2.786.186</u>	<u>6.578.061</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>132.051</u>	<u>131.002</u>	<u>-40.874</u>	<u>2.439.137</u>	<u>-76.345</u>	<u>-196.519</u>	<u>602.452</u>	<u>-157.545</u>	<u>2.833.359</u>	<u>-909.767</u>
Stand per 31 december 2007										
- aanschafwaarde	2.973.292	4.187.230	2.043.698	39.896.208	3.051.825	8.355.604	18.268.646	3.286.021	82.062.524	113.586.128
- cumulatieve afschrijvingen	0	3.103.843	531.362	14.024.129	1.979.664	6.364.857	12.651.854	0	38.655.709	52.050.163
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>2.973.292</u>	<u>1.083.387</u>	<u>1.512.336</u>	<u>25.872.079</u>	<u>1.072.161</u>	<u>1.990.747</u>	<u>5.616.792</u>	<u>3.286.021</u>	<u>43.406.815</u>	<u>61.535.965</u>
Afschrijvingspercentage	0,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,5%	5,0%	5,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ZEELAND

5.1.7.1 WTZi - vergunningsplichtige materiële vaste activa

	Grond	Terreinen-voor-zieningen	Grond erfpacht	Gebouwen	Bouwrente	Verbouwingen	Installaties	Onderhanden projecten	Subtotaal vergunning gehuurd Open Ankh	Totaal van alle materiële vaste activa
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007										
- aanschafwaarde	779.324	308.341	0	4.695.604	647.107	529.917	1.594.564	0	8.554.857	14.289.992
- cumulatieve afschrijvingen	0	270.200	0	1.949.954	352.276	362.360	1.380.365	0	4.315.155	5.931.961
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>779.324</u>	<u>38.141</u>	<u>0</u>	<u>2.745.650</u>	<u>294.831</u>	<u>167.557</u>	<u>214.199</u>	<u>0</u>	<u>4.239.702</u>	<u>8.358.031</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen								2.660.130	2.660.130	2.780.294
- afschrijvingen		15.450		93.658	16.178	23.347	72.867		221.500	553.919
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde									0	0
.cumulatieve afschrijvingen									0	0
- <i>desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde									0	15.821
cumulatieve afschrijvingen									0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.821</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>-15.450</u>	<u>0</u>	<u>-93.658</u>	<u>-16.178</u>	<u>-23.347</u>	<u>-72.867</u>	<u>2.660.130</u>	<u>2.438.630</u>	<u>2.210.554</u>
Stand per 31 december 2007										
- aanschafwaarde	779.324	308.341	0	4.695.604	647.107	529.917	1.594.564	2.660.130	11.214.987	17.054.465
- cumulatieve afschrijvingen	0	285.650	0	2.043.612	368.454	385.707	1.453.232	0	4.536.655	6.485.880
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>779.324</u>	<u>22.691</u>	<u>0</u>	<u>2.651.992</u>	<u>278.653</u>	<u>144.210</u>	<u>141.332</u>	<u>2.660.130</u>	<u>6.678.332</u>	<u>10.568.585</u>
Afschrijvingspercentage	0,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,5%	5,0%	5,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR WEST-BRABANT

5.1.7.1 WTZi - vergunningsplichtige materiële vaste activa

	Grond	Terreinen-voor-zieningen	Grond erfpacht	Gebouwen	Bouwrente	Verbouwingen	Installaties	Onderhanden projecten	Subtotaal vergunning gehuurd Open Ankh	Totaal van alle materiële vaste activa
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007										
- aanschafwaarde									0	514.259
- cumulatieve afschrijvingen									0	101.676
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>412.583</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen									0	194.924
- afschrijvingen									0	68.328
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde									0	0
.cumulatieve afschrijvingen									0	0
- <i>desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde									0	0
cumulatieve afschrijvingen									0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>126.596</u>
Stand per 31 december 2007										
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	709.183
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	170.004
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>539.179</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	0,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,5%	5,0%	5,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ROTTERDAM

5.1.7.1 WTZi - vergunningsplichtige materiële vaste activa

	Grond €	Terreinen- voor- zeningen €	Grond erfpacht €	Gebouwen €	Bouwrente €	Verbou- wingen €	Installaties €	Onder- handen projecten €	Subtotaal vergunning gehuurd Open Ankh €	Totaal van alle materiële vaste activa €
Stand per 1 januari 2007										
- aanschafwaarde									0	174.229
- cumulatieve afschrijvingen									0	27.531
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>146.698</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen									0	1.950
- afschrijvingen									0	17.950
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde									0	0
.cumulatieve afschrijvingen									0	0
- <i>desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde									0	0
cumulatieve afschrijvingen									0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-16.000</u>
Stand per 31 december 2007										
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	176.179
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.481
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>130.698</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	0,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,5%	5,0%	5,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH

5.1.7.2 WTZi - instandhoudings materiële vaste activa

	Trekkings-rechten	Onder- handen projecten	Subtotaal	Instand- houdingen	Onder- handen projecten	Subtotaal	Subtotaal gehuurde instand- houdings activa
	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008							
- aanschafwaarde	12.874.445	1.705.678	14.580.123	9.115.958	0	9.115.958	23.696.081
- cumulatieve afschrijvingen	2.588.631	0	2.588.631	5.488.865	0	5.488.865	8.077.496
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>10.285.814</u>	<u>1.705.678</u>	<u>11.991.492</u>	<u>3.627.093</u>	<u>0</u>	<u>3.627.093</u>	<u>15.618.585</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen	1.196.769	0	1.196.769	624.749	6.033	630.782	1.827.551
- afschrijvingen	691.117	0	691.117	731.233	0	731.233	1.422.350
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde	0	1.705.678	1.705.678	42.500	0	42.500	1.748.178
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	16.646	0	16.646	16.646
per saldo	<u>0</u>	<u>1.705.678</u>	<u>1.705.678</u>	<u>25.854</u>	<u>0</u>	<u>25.854</u>	<u>1.731.532</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>505.652</u>	<u>-1.705.678</u>	<u>-1.200.026</u>	<u>-132.338</u>	<u>6.033</u>	<u>-126.305</u>	<u>-1.326.331</u>
Stand per 31 december 2008							
- aanschafwaarde	14.071.214	0	14.071.214	9.698.207	6.033	9.704.240	23.775.454
- cumulatieve afschrijvingen	3.279.748	0	3.279.748	6.203.452	0	6.203.452	9.483.200
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>10.791.466</u>	<u>0</u>	<u>10.791.466</u>	<u>3.494.755</u>	<u>6.033</u>	<u>3.500.788</u>	<u>14.292.254</u>
Afschrijvingspercentage	5,0%	0,0%		10,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

5.1.7.2 WTZi - instandhoudings materiële vaste activa

	Trekkings- rechten €	Onder- handen projecten €	Subtotaal €	Instand- houdingen €	Onder- handen projecten €	Subtotaal €	Subtotaal gehuurde instand- houdings activa €
Stand per 1 januari 2008							
- aanschafwaarde	10.935.823	1.705.678	12.641.501	8.018.987	0	8.018.987	20.660.488
- cumulatieve afschrijvingen	2.288.162	0	2.288.162	4.737.447		4.737.447	7.025.609
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>8.647.661</u>	<u>1.705.678</u>	<u>10.353.339</u>	<u>3.281.540</u>	<u>0</u>	<u>3.281.540</u>	<u>13.634.879</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen	1.196.769	0	1.196.769	545.209	6.033	551.242	1.748.011
- afschrijvingen	594.464		594.464	662.480	0	662.480	1.256.944
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde			0			0	0
.cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
- <i>desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde		1.705.678	1.705.678	42.500		42.500	1.748.178
cumulatieve afschrijvingen			0	16.646		16.646	16.646
per saldo	<u>0</u>	<u>1.705.678</u>	<u>1.705.678</u>	<u>25.854</u>	<u>0</u>	<u>25.854</u>	<u>1.731.532</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>602.305</u>	<u>-1.705.678</u>	<u>-1.103.373</u>	<u>-143.125</u>	<u>6.033</u>	<u>-137.092</u>	<u>-1.240.465</u>
Stand per 31 december 2008							
- aanschafwaarde	12.132.592	0	12.132.592	8.521.696	6.033	8.527.729	20.660.321
- cumulatieve afschrijvingen	2.882.626	0	2.882.626	5.383.281	0	5.383.281	8.265.907
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>9.249.966</u>	<u>0</u>	<u>9.249.966</u>	<u>3.138.415</u>	<u>6.033</u>	<u>3.144.448</u>	<u>12.394.414</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5,0%	0,0%		10,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR ZEELAND

5.1.7.2 WTZi - instandhoudings materiële vaste activa

	Trekkings- rechten €	Onder- handen projecten €	Subtotaal €	Instand- houdingen €	Onder- handen projecten €	Subtotaal €	Subtotaal gehuurde instand- houdings activa €
Stand per 1 januari 2008							
- aanschafwaarde	1.938.622	0	1.938.622	1.096.971	0	1.096.971	3.035.593
- cumulatieve afschrijvingen	300.469	0	300.469	751.418	0	751.418	1.051.887
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>1.638.153</u>	<u>0</u>	<u>1.638.153</u>	<u>345.553</u>	<u>0</u>	<u>345.553</u>	<u>1.983.706</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen	0	0	0	79.540		79.540	79.540
- afschrijvingen	96.653		96.653	68.753		68.753	165.406
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde			0			0	0
.cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
<i>- desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde		0	0			0	0
cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-96.653</u>	<u>0</u>	<u>-96.653</u>	<u>10.787</u>	<u>0</u>	<u>10.787</u>	<u>-85.866</u>
Stand per 31 december 2008							
- aanschafwaarde	1.938.622	0	1.938.622	1.176.511	0	1.176.511	3.115.133
- cumulatieve afschrijvingen	397.122	0	397.122	820.171	0	820.171	1.217.293
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>1.541.500</u>	<u>0</u>	<u>1.541.500</u>	<u>356.340</u>	<u>0</u>	<u>356.340</u>	<u>1.897.840</u>
Afschrijvingspercentage	5,0%	0,0%		10,0%	0,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR WEST-BRABANT

5.1.7.2 WTZi - instandhoudings materiële vaste activa

	Trekkings- rechten	Onder- handen projecten	Subtotaal	Instand- houdingen	Onder- handen projecten	Subtotaal	Subtotaal gehuurde instand- houdings activa
	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008							
- aanschafwaarde			0			0	0
- cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen			0			0	0
- afschrijvingen			0			0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde			0			0	0
.cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
<i>- desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde			0			0	0
cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008							
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Afschrijvingspercentage

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ROTTERDAM

5.1.7.2 WTZi - instandhoudings materiële vaste activa

	Trekkings- rechten	Onder- handen projecten	Subtotaal	Instand- houdingen	Onder- handen projecten	Subtotaal	Subtotaal gehuurde instand- houdings activa
	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008							
- aanschafwaarde			0			0	0
- cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen			0			0	0
- afschrijvingen			0			0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde			0			0	0
.cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
<i>- desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde			0			0	0
cumulatieve afschrijvingen			0			0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008							
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Afschrijvingspercentage

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER

5.1.7.3 WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	verbouw-ingen	Verbou- wingen spar winkel	Inventaris spar winkel	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder-handen projecten	Totaal WMG (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	47.819	58.635	6.421.423	233.821	2.300.554	1.897.790	10.960.042
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	9.563	21.317	3.211.681	138.103	1.198.291	0	4.578.955
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.256</u>	<u>37.318</u>	<u>3.209.742</u>	<u>95.718</u>	<u>1.102.263</u>	<u>1.897.790</u>	<u>6.381.087</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen	0	0	0	15.821	20.473	7.227	351.989	0	125.985	40.499	561.994
- afschrijvingen	0	0	0	1.582	6.829	13.172	534.231	44.038	415.140	0	1.014.992
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>											
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.897.790	1.897.790
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.897.790</u>	<u>1.897.790</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.239</u>	<u>13.644</u>	<u>-5.945</u>	<u>-182.242</u>	<u>-44.038</u>	<u>-289.155</u>	<u>-1.857.291</u>	<u>-2.350.788</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	15.821	68.292	65.862	6.773.412	233.821	2.426.539	40.499	9.624.246
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	1.582	16.392	34.489	3.745.912	182.141	1.613.431	0	5.593.947
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.239</u>	<u>51.900</u>	<u>31.373</u>	<u>3.027.500</u>	<u>51.680</u>	<u>813.108</u>	<u>40.499</u>	<u>4.030.299</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10,0%	10,0%	20,0%	10,0%	20,0%	20,0%	0,0%	

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

5.1.7.3 WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zeningen	Gebouwen	Verbouw- ingen	Verbou- wings spar winkel	Inventaris spar winkel	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder-handen projecten	Totaal WMG (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde					47.819	58.635	5.122.156	233.821	2.144.678	1.881.969	9.489.078
- cumulatieve afschrijvingen					9.563	21.317	2.777.986	138.103	1.091.206	0	4.038.175
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.256</u>	<u>37.318</u>	<u>2.344.170</u>	<u>95.718</u>	<u>1.053.472</u>	<u>1.881.969</u>	<u>5.450.903</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen					20.473	7.227	289.592	0	125.985	40.499	483.776
- afschrijvingen					6.829	13.172	413.264	44.038	396.204		873.507
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
.aanschafwaarde											0
.cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde										1.881.969	1.881.969
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.881.969</u>	<u>1.881.969</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>13.644</u>	<u>-5.945</u>	<u>-123.672</u>	<u>-44.038</u>	<u>-270.219</u>	<u>-1.841.470</u>	<u>-2.271.700</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	68.292	65.862	5.411.748	233.821	2.270.663	40.499	8.090.885
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	16.392	34.489	3.191.250	182.141	1.487.410	0	4.911.682
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>51.900</u>	<u>31.373</u>	<u>2.220.498</u>	<u>51.680</u>	<u>783.253</u>	<u>40.499</u>	<u>3.179.203</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10,0%	10,0%	20,0%	10,0%	20,0%	20,0%	0,0%	

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ZEELAND

5.1.7.3 WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zeningen	Gebouwen	Verbouwingen installaties	Verbou- wingen	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder- handen projecten	Totaal WMG (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008										
- aanschafwaarde						713.981	0	120.906	15.821	850.708
- cumulatieve afschrijvingen						326.201	0	92.684	0	418.885
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>387.780</u>	<u>0</u>	<u>28.222</u>	<u>15.821</u>	<u>431.823</u>
Mutaties in het boekjaar										
- investeringen				15.821		24.803				40.624
- afschrijvingen				1.582		61.023		11.942		74.547
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>										
.aanschafwaarde										0
.cumulatieve afschrijvingen										0
- <i>desinvesteringen</i>										
aanschafwaarde									15.821	15.821
cumulatieve afschrijvingen										0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.821</u>	<u>15.821</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.239</u>	<u>0</u>	<u>-36.220</u>	<u>0</u>	<u>-11.942</u>	<u>-15.821</u>	<u>-49.744</u>
Stand per 31 december 2008										
- aanschafwaarde	0	0	0	15.821	0	738.784	0	120.906	0	875.511
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	1.582	0	387.224	0	104.626	0	493.432
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.239</u>	<u>0</u>	<u>351.560</u>	<u>0</u>	<u>16.280</u>	<u>0</u>	<u>382.079</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10,0%	10,0%	10,0%		20,0%	0,0%	

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR WEST-BRABANT

5.1.7.3 WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zeningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder- handen projecten	Totaal WMG (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde							414.980	0	31.047	0	446.027
- cumulatieve afschrijvingen							81.133	0	13.231	0	94.364
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>333.847</u>	<u>0</u>	<u>17.816</u>	<u>0</u>	<u>351.663</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen							35.644				35.644
- afschrijvingen							42.779		6.209		48.988
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
.aanschafwaarde											0
.cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-7.135</u>	<u>0</u>	<u>-6.209</u>	<u>0</u>	<u>-13.344</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	450.624	0	31.047	0	481.671
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	123.912	0	19.440	0	143.352
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>326.712</u>	<u>0</u>	<u>11.607</u>	<u>0</u>	<u>338.319</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>							10,0%		20,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ROTTERDAM

5.1.7.3 WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zeningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder- handen projecten	Totaal WMG (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde							170.306	0	3.923		174.229
- cumulatieve afschrijvingen							26.361	0	1.170		27.531
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>143.945</u>	<u>0</u>	<u>2.753</u>	<u>0</u>	<u>146.698</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen							1.950		0		1.950
- afschrijvingen							17.165		785		17.950
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
.aanschafwaarde											0
.cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15.215</u>	<u>0</u>	<u>-785</u>	<u>0</u>	<u>-16.000</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	172.256	0	3.923	0	176.179
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	43.526	0	1.955	0	45.481
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>128.730</u>	<u>0</u>	<u>1.968</u>	<u>0</u>	<u>130.698</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>							10,0%		20,0%		

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER

5.1.7.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zeningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder-handen projecten	Subtotaal niet WTZi/WMG gefin (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen	0	0	0	0	159.280	0	0	0	0	0	159.280
- afschrijvingen	0	0	0	0	15.928	0	0	0	0	0	15.928
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>143.352</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>143.352</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	159.280	0	0	0	0	0	159.280
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	15.928	0	0	0	0	0	15.928
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>143.352</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>143.352</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>					10,0%						

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

5.1.7.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen-voor- zeningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder-handen projecten	Subtotaal niet WTZi/WMG gefin (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde											0
- cumulatieve afschrijvingen											0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen											0
- afschrijvingen											0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>											

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ZEELAND

5.1.7.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen-voor-zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou-wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer-middelen	Automati-sering	Onder-handen projecten	Subtotaal niet WTZi/WMG gefin (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde											0
- cumulatieve afschrijvingen											0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen											0
- afschrijvingen											0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>											

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR WEST-BRABANT

5.1.7.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder- handen projecten	Subtotaal niet WTZi/WMG gefin (eigendom)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde											0
- cumulatieve afschrijvingen											0
Boekwaarde per 1 januari 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen					159.280						159.280
- afschrijvingen					15.928						15.928
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	0	0	0	0	143.352	0	0	0	0	0	143.352
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	159.280	0	0	0	0	0	159.280
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	15.928	0	0	0	0	0	15.928
Boekwaarde per 31 december 2008	0	0	0	0	143.352	0	0	0	0	0	143.352
<i>Afschrijvingspercentage</i>					10,0%						

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, IN EIGENDOM VAN STICHTING ZUIDWESTER, ZOR GKANTOOR ROTTERDAM

5.1.7.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde materiële vaste activa

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automati- sering	Onder- handen projecten	Subtotaal Niet WTZi/WMG
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008											
- aanschafwaarde											0
- cumulatieve afschrijvingen											0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen											0
- afschrijvingen											0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											0
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
- <i>desinvesteringen</i>											0
aanschafwaarde											0
cumulatieve afschrijvingen											0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>											

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH

5.1.7.5 Kleinschalige Woonvoorzieningen

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Onder- handen projecten	Subtotaal Kleinscha- lige woonvoor- zieningen gehuurd
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008								
- aanschafwaarde	0	0	3.250.840	0	0	0	1.639.803	4.890.643
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	340.429	0	0	0	0	340.429
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.910.411</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.639.803</u>	<u>4.550.214</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen	0	0	0	0	0	0	12.424	12.424
- afschrijvingen	0	0	160.889	0	0	0	0	160.889
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde	0	0	201.312	0	0	0	12.291	213.603
cumulatieve afschrijvingen	0	0	35.229	0	0	0	0	35.229
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>166.083</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.291</u>	<u>178.374</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-326.972</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>133</u>	<u>-326.839</u>
Stand per 31 december 2008								
- aanschafwaarde	0	0	3.049.528	0	0	0	1.639.936	4.689.464
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	466.089	0	0	0	0	466.089
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.583.439</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.639.936</u>	<u>4.223.375</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	nvt	nvt	5,0%	nvt	nvt	nvt	0,0%	

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR ZUID-HOLLANDSE EILANDEN

5.1.7.5 Kleinschalige Woonvoorzieningen

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Onder- handen projecten	Subtotaal Kleinscha- lige woonvoor- zieningen gehuurd
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008								
- aanschafwaarde	0	0	1.333.774	0	0	0	1.639.803	2.973.577
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	187.083	0	0	0	0	187.083
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.146.691</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.639.803</u>	<u>2.786.494</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen							12.424	12.424
- afschrijvingen			65.011					65.011
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde								0
.cumulatieve afschrijvingen								0
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde			201.312				12.291	213.603
cumulatieve afschrijvingen			35.229					35.229
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>166.083</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.291</u>	<u>178.374</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-231.094</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>133</u>	<u>-230.961</u>
Stand per 31 december 2008								
- aanschafwaarde	0	0	1.132.462	0	0	0	1.639.936	2.772.398
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	216.865	0	0	0	0	216.865
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>915.597</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.639.936</u>	<u>2.555.533</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>			5,0%					

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR ZEELAND

5.1.7.5 Kleinschalige Woonvoorzieningen

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Onder- handen projecten	Subtotaal Kleinscha- lige woonvoor- zieningen gehuurd
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008								
- aanschafwaarde	0	0	1.848.834	0	0	0	0	1.848.834
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	146.034	0	0	0	0	146.034
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.702.800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.702.800</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen			0					0
- afschrijvingen			92.466					92.466
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde								0
.cumulatieve afschrijvingen								0
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde								0
cumulatieve afschrijvingen								0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-92.466</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-92.466</u>
Stand per 31 december 2008								
- aanschafwaarde	0	0	1.848.834	0	0	0	0	1.848.834
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	238.500	0	0	0	0	238.500
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.610.334</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.610.334</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>			5,0%					

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZORGKANTOOR WEST-BRABANT

5.1.7.5 Kleinschalige Woonvoorzieningen

	Grond	Terreinen- voor- zieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Onder- handen projecten	Subtotaal Kleinscha- lige woonvoor- zieningen gehuurd
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008								
- aanschafwaarde	0	0	68.232	0	0	0	0	68.232
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	7.312	0	0	0	0	7.312
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>60.920</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>60.920</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen								0
- afschrijvingen			3.412					3.412
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde								0
.cumulatieve afschrijvingen								0
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde								0
cumulatieve afschrijvingen								0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3.412</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3.412</u>
Stand per 31 december 2008								
- aanschafwaarde	0	0	68.232	0	0	0	0	68.232
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	10.724	0	0	0	0	10.724
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>57.508</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>57.508</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>			5,0%					

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA, GEHUURD VAN DE OPEN ANKH, ZOR GKANTOOR ROTTERDAM

5.1.7.5 Kleinschalige Woonvoorzieningen

	Grond	Terreinen- voorzieningen	Gebouwen	Semi perm. Gebouwen	Verbou- wingen	Installaties	Onder- handen projecten	Subtotaal Kleinscha- lige woonvoor- zieningen gehuurd
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2008								
- aanschafwaarde								0
- cumulatieve afschrijvingen								0
Boekwaarde per 1 januari 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen								0
- afschrijvingen								0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde								0
.cumulatieve afschrijvingen								0
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde								0
cumulatieve afschrijvingen								0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2008								
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2008	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Afschrijvingspercentage

5.1.8.1 SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2007	2008	t/m 2008		Nominiaal bedrag	Index	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							gereed	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€		
<i>a. WTZi-activa gehuurd van De Open Ankh</i>												
1	D07060		304	304 Heesterhof	wonen	2.786.186	1.578.247	4.364.433	-	3.911.788	117.318	4.029.106
2	D07341	03-12-2007	375	Nieuwbouw, Goes	wonen	657.381	2.002.749		2.660.130	13.889.987		13.889.987
3	D07297	30-10-2008	398	Sloop Schouw/Schoener	wonen	0	4383		4.383	198.870		198.870
4	D08240	31-12-2008	314	Parkhof II (2e fase)	wonen	-	157.332		157.332	3.899.413		3.899.413
5	D08239	31-12-2008	197	Herstructurering algemeen	wonen		45.603		45.603	6.161.065		6.161.065
6	D08239	31-12-2008	325	Nieuwbouw infrastructuur	wonen		2.378.525		2.378.525			-
7	D08239	31-12-2008	382	Sloop bestek Verb. Gang	wonen	-	480.715		480.715			-
8	D08239	31-12-2008	387	Brak Brik Sloop	wonen	-	218.557		218.557			-
9			307	Ovaal	wonen	-	906		906			-
10	D05104		327	aav. Brink (Heesterhof II)	wonen	-	313.329	313.329				-
11						-			-			-
12						-			-			-
13						-			-			-
14						-			-			-
15						-			-			-
					3.443.567	7.180.346	4.677.762	5.946.151	28.061.123	-	28.178.441	
<i>b. Niet WTZi-activa in eigendom van Stichting Zuidwester</i>												
1	geen		197	Herstructurering alg.	wonen	-			0			-
2	geen		325	Infrastructuur	wonen	960.599	960.599-		0			-
3	geen		327	Brink restant	wonen	225.577	225.577-		0			-
4	geen		382	Sloopbestek verb. Gang	wonen	477.236	477.236-		0			-
5	geen		387	Bark Brik sloop	wonen	218.557	218.557-		0			-
6	geen		395	Beatrixlaan Goes	wonen	15.821		15.821	0			-
7	geen		397	De Doelen, W-Brabant	KSWV		135.875	135.875	0			2008
8	geen		394	Elv. Presleylaan, Goes	KSWV		23.404	23.404	0			2008
9	geen		254	Logboek	wonen		40.499		0			-
					1.897.790	1.682.191-	175.100		0	-	-	-

c. WTZi-meldingsplichtige vaste activa gehuurd van De Open Ankh

c.1 Trekkingsrechten gehuurd van De Open Ankh

1	n.v.t.	388 GO brandweereisen best. Proj	trek.rechten	250.977	12.555	263.532	0				2008
2	n.v.t.	389 GO brandweereisen Nwbw	trek.rechten	20.035	20.035-		0				2008
3	n.v.t.	390 GO brandweereisen oude pav.	trek.rechten	702.922	501.429-	201.493	0				2008
4	n.v.t.	392 Aak aanpassingen	trek.rechten	731.744		731.744	0				2008
							0				
				1.705.678	508.909-	1.196.769	0	-	-	-	8.032

c.2 Jaarlijkse instandhouding gehuurd van De Open Ankh

1	n.v.t.	390 GO brandweereisen oude pav.	instandh.	-	506.572	506.572	-				2008
2	n.v.t.	Diverse kleine projecten 2008	instandh.	-	118.177	118.177	-				2008
3	n.v.t.	276 Aanpassen Westerschelde		-	6.033		6.033				2009
				-			-				
				-	630.782	624.749	6.033	-	-	-	

5.1.8.2 SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN (vervolg)

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2007	2008	t/m 2008		Nominiaal bedrag	Index	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							gereed	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€	€	
d. Niet WTZi/WTG-gefinancierde activa gehuurd van De Open Ankh												
1	geen		380 Oude singel	KSWV	1.065.936	10.832		1.076.768				
2	n.v.t.		381 Lansbergenstraat, Middelburg	KSWV	-			-				
3	n.v.t.		383 Ossenhoofdstraat, Goes	KSWV	-			-				
4	n.v.t.		385 Jasmijnstaat, Goes	KSWV	-			-				
5	n.v.t.		386 Drogenijk, Spijkernisse	KSWV	12.292	12.292-		-				
6	geen		990 Oranjestraat, Breda	KSWV	561.575	1.591		563.166				
					1.639.803	131	-	1.639.934	-	-	-	
Totaal					8.686.838	5.620.159	6.674.380	7.592.117	28.061.123	-	28.178.441	

5.1.8.2 SPECIFICATIE IN HET BOEKJAAR GEREED GEKOMEN PROJECTEN

Projectgegevens						Investerings				Toekomstige lasten	
Num-mer	Brief-nummer	Datum	Omschrijving	WTzi-type	Activa-post	WTzi	WTG	Overige	Totaal	Afschrij-ving WTzi	Rente-kosten
						€	€	€	€	€	€
1	D07060	304	304 Heesterhof	wonen	Wtzi - verplichting	4.364.433			4.364.433	121.154	106.929
2	D05104	327	aav. Brink (Heesterhof II)	wonen	Wtzi - verplichting	313.329			313.329	9.787	7.677
3	n.v.t.	388	GO brandweereisen best. Proj	wonen	trek.rechten		263.532		263.532		
4	n.v.t.	390	GO brandweereisen oude pav.	wonen	trek.rechten		201.493		201.493		
5	n.v.t.	392	Aak aanpassingen	wonen	trek.rechten		731.744		731.744		
6	n.v.t.	390	GO brandweereisen oude pav.	wonen	instandh.		506.572		506.572		
7	n.v.t.		Diverse kleine projecten 2008	wonen	instandh.		118.177		118.177		
8	n.v.t.	395	Beatrixlaan Goes	wonen	overigen			15.821	15.821		
9	n.v.t.	397	De Doelen, W-Brabant	KSWV	overigen			135.875	135.875		
10	n.v.t.	394	Elv. Presleylaan, Goes	KSWV	overigen			23.404	23.404		
Totaal						4.677.762	1.821.518	175.100	6.674.380	130.941	114.606

5.1.9 Financiering onroerende zaken gehuurd van De Open Ankh 2008

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2007	Nieuwe leningen in 2008	Aflossing in 2008	Restschuld 31 december 2008	Rest-schuld over 5 jaar	Resteren-de looptijd in jaren eind 2008	Aflossings-wijze	Aflossing 2009	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
Crediet en effecten bank	2-jan-05	771.426	20	lineair	6,23%	0			0	0	0	lineair	0	Wfz
Crediet en effecten bank	1-sep-04	2.268.901	40	lineair	5,10%	1.758.399		1.758.399	0	0	0	lineair	0	Wfz
BNG	5-aug-02	4.700.000	30	lineair	4,79%	3.916.666		156.667	3.759.999	2.976.664	25	lineair	156.667	Wfz
BNG	7-aug-02	6.300.000	30	lineair	4,81%	5.250.000		210.000	5.040.000	3.990.000	25	lineair	210.000	Wfz
Ned. Waterschapsbank	29-okt-02	4.000.000	30	lineair	4,69%	3.333.333		133.333	3.200.000	2.533.335	25	lineair	133.333	Wfz
BNG		4.424.357	30	lineair	5,90%	3.392.004		147.479	3.244.525	2.507.130	24	lineair	147.479	Wfz
BNG	23-feb-04	2.450.000	10	lineair	3,72%	1.633.334		272.222	1.361.112	0	5	lineair	272.222	Wfz
	22-sep-04	14.500.000	15	lineair	4,08%	11.600.000		966.667	10.633.333	5.799.998	11	lineair	966.667	Wfz
	16-jun-05	5.185.000	40	lineair	3,42%	4.925.750		129.625	4.796.125	4.148.000	38	lineair	129.625	Wfz
Ned. Waterschapsbank	3-okt-08	1.701.675	20	lineair	4,45%		1.701.675		1.701.675	1.276.256	20	lineair	85.084	Wfz
DOA, centr. Gefinancierd					5,23%	5.334.695		709.996	4.624.699					Wfz
DOA, algemene tijdelijke beschikbare middelen					4,63%	16.760.133	4.978.466		21.738.599					Wfz
Totaal						57.904.314	6.680.141	4.484.388	60.100.067	23.231.383			2.101.077	
										<u>0,00%</u>			<u>0,00%</u>	
										<u>0,00%</u>			<u>0,00%</u>	

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

10. Wettelijk budget aanvaardbare kosten	2008		2007	
	€	€	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten voorgaand jaar		63.700.602		59.019.435
Productieafspraken verslagjaar		-1.503.395		49.050
Overheidsbijdrage in de arbeidskostenontwikkeling	1.266.089		947.948	
Prijsindexatie materiële kosten	124.369		133.154	
Groei normatieve kapitaalslasten	97.429		36.771	
		1.487.887		1.117.873
Uitbreiding erkenning en toelating:				
- loonkosten	30.666		2.927.068	
- materiële kosten	6.374		1.366.451	
- normatieve kapitaalslasten	8.725		-293.517	
		45.765		4.000.002
Beleidsmaatregelen overheid:				
Zorg op maat	0		10.155	
Zorg op maat 2008 ivm SGLVG	2.596.000			
Extreme zorg behoefte	-29.205		341.418	
		2.566.795		351.573
Nacalculeerbare kapitaalslasten:				
- rente	154.266		487.686	
- afschrijvingen	107.143		-44.997	
- overige	245.671		35.087	
		507.080		477.776
Overige mutaties:				
Overige mutaties:	2.168.788		-27.556	
Mutatie productierealisatie	942.290		-1.376.499	
Vervoerskosten	106.568		88.948	
		3.217.646		-1.315.107
Sub-totaal wettelijk budget boekjaar		70.022.380		63.700.602
Correcties voorgaande jaren		3.541.646		-16.445
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar		<u>73.564.026</u>		<u>63.684.157</u>

Toelichting

In 2008 heeft Stichting Zuidwester een extra vergoeding van 2.596.000 euro ontvangen in verband met het grote aantal cliënten met een SGLVG indicatie waarvoor geen toelating afgegeven was.

De correcties voorgaande jaren hebben voor 1,6 miljoen euro betrekking op mutaties die ultimo 2007 nog niet verwerkt waren en in 2008 (grotendeels) in de rekenstaten verwerkt zijn.

De correcties voorgaande jaren hebben voor 1,9 miljoen euro betrekking op alsnog door het zorgkantoor gehonoreerde productie over 2006, waarvoor in de jaarrekening 2006 en 2007 een voorziening was getroffen.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

11. Toelichting niet-gebudgetteerde zorgprestaties

De specificatie is als volgt :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Persoonsgebonden- en volgende budgetten	692.740	698.366
Totaal	<u>692.740</u>	<u>698.366</u>

12. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
<u>Overige dienstverlening:</u>		
Algemene administratieve diensten	135.791	109.483
Hotelmatige diensten	295.826	268.580
Behandelfuncties	147.790	193.270
Bewonersgebonden functies	65.210	77.784
Technische functies	121.846	61.457
Opbrengsten reïntegratie en buurtsupers	355.204	296.181
Overige	405.113	313.291
	<u>1.526.782</u>	<u>1.320.045</u>
<u>Overige subsidies:</u>		
Personeelssubsidie	127.045	-159.543
Overige	40.384	261.183
	<u>167.429</u>	<u>101.640</u>
Totaal	<u>1.694.210</u>	<u>1.421.685</u>

13. Personeelskosten

De specificatie is als volgt :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Lonen en salarissen	35.401.117	35.917.533
Sociale lasten	4.988.236	4.586.260
Pensioenpremies	2.636.969	2.680.328
<u>Andere personeelskosten:</u>		
Kosten werving en selectie	86.626	140.474
Opleidingskosten	420.338	535.764
Werkkleding	8.802	6.853
Kosten arbo en reïntegratie	99.167	155.931
Reiskosten woon-/werkverkeer	331.093	288.922
Overige personele kosten	176.706	127.489
Sub-totaal	<u>44.149.053</u>	<u>44.439.554</u>
Doorberekende personele kosten	0	0
Personeel niet in loondienst	1.140.131	1.486.796
Totaal personeelskosten	<u>45.289.184</u>	<u>45.926.350</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:	<u>1.070</u>	<u>1.130</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>1.070</u>	<u>1.130</u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

14. Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Nacalculerbare afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.034.107	1.013.343
Totaal afschrijvingen	<u>1.034.107</u>	<u>1.013.343</u>

Aansluiting afschrijvingen resultatenrekening - verloopoverzichten materiële vaste activa

	<u>2008</u>
	€
Afschrijving WMG gefinancierde materiële vaste activa	1.030.920
correctie voorgaande boekjaren	3.187
Totaal afschrijvingen volgens mutatieoverzichten	<u>1.034.107</u>
Totaal afschrijvingen resultatenrekening (exclusief dotatie/vrijval egaliserierekening afschrijving)	<u>1.034.107</u>

15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	4.015.599	3.771.794
Algemene kosten	3.088.134	3.894.426
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.533.209	2.719.228
Onderhoud en energiekosten	3.166.816	3.283.434
Huur en leasing	9.093.284	8.552.131
Operationele lease	100.881	102.501
Dotaties en vrijval voorzieningen	3.846.027	223.929
Afboeking kosten onderhanden bouwprojecten	0	0
Totaal bedrijfskosten	<u>25.843.951</u>	<u>22.547.442</u>

16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	€	€
Rentebaten	153	264.208
Sub-totaal financiële baten	<u>153</u>	<u>264.208</u>
Rentelasten	-556.399	-402.394
Sub-totaal financiële lasten	<u>-556.399</u>	<u>-402.394</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-556.246</u>	<u>-138.186</u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

17. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Welke bestuursmodel is van toepassing op uw organisatie? eindverantwoordelijke Raad van Bestuur met Raad van Toezicht
 Wat is de samenstelling van het bestuur of de directie? tweehoofdig

De bezoldiging van de bestuurders en gewezen bestuurders van de zorginstelling over het jaar 2008 is als volgt:

Naam	L. Kenter	G. Leusink
1 Vanaf welke datum is de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	1-1-2007	1-7-2008
2 Maakt de persoon op dit moment nog steeds deel uit van het bestuur?	ja	ja
3 Tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	31-dec-08	31-dec-08
4 Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van het bestuur geweest?	ja	nee
5 Hoeveel maanden is de persoon voorzitter geweest in het verslagjaar?	12	0
6 Wat is de aard van de (arbeids)overeenkomst?	bep.tijd	bep.tijd
7 Welke salarisregeling is toegepast?	geen	geen
8 Wat is de deeltijdfactor? (percentage)	100%	100%
9 Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaars-uitkeringsalaris en andere vaste toelagen	210.283	62.340
10 Waarvan verkoop verlofuren	0	0
11 Waarvan nabetalingen voorgaande jaren	0	0
12 Bruto-onkostenvergoeding	4.762	2.118
13 Werkgeversbijdrage sociale lasten	12.733	7.394
14 Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	23.456	6.961
15 Ontslagvergoeding	0	0
16 Bonussen	0	0
17 Totaal inkomen (9+12 t/m 16)	251.234	79.001
18 Cataloguswaarde auto van de zaak	0	56.660
19 Eigen bijdrage auto van de zaak	0	0

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van de zorginstelling over het jaar 2008 is als volgt:

Naam	ingang (gedurende boekjaar)	einde (gedurende boekjaar)	Functie	Bezoldiging €
G. Hommes		21-4-2008	secretaris	2.500
M.A. Bierens	21-4-2008		voorzitter	10.635
A.L.M. Barendregt	21-4-2008		secretaris	3.485
L. Schippers	25-8-2008		lid	1.667
W.C. Smith-van Rietschoten	21-4-2008		lid	3.485
E.H. Verkerk	24-4-2008		lid	3.485
A.J. Modderkolk			lid	*

Toelichting

De totale bruto jaarbedragen van de kwartaalvergoeding (mevr. Hommes) en de halfjaarvergoedingen (overige leden) zijn excl. WG ZVW

*) De bezoldiging van de heer Modderkolk loopt via De Open Ankh.

18. Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (Wopt)

Er waren in 2008 behoudens de voorzitter Raad van Bestuur geen personeelsleden waarvan de bezoldiging in het kader van de Wopt verantwoord moeten worden.

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Zuidwester heeft de jaarrekening 2008 vastgesteld in de vergadering van 11 mei 2009

De raad van toezicht van de Stichting Zuidwester heeft de jaarrekening 2008 goedgekeurd in de vergadering van 11 mei 2009

5.2.2 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

5.2.3 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

L.J.M. Kenter (voorzitter Raad van Bestuur)

G. Leusink (lid Raad van Bestuur)

M.A. Bierens (voorzitter Raad van Toezicht)

A.L.M. Barendregt (Raad van Toezicht)

L. Schippers (Raad van Toezicht)

E.H. Verkerk (Raad van Toezicht)

W. Smith - van Rietschoten (Raad van Toezicht)

A.J. Modderkolk (Raad van Toezicht)

5.2.4 Accountantsverklaring

